

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

**BALANCE GENERAL DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**SIN CONSOLIDAR**

(PESOS)

**Impresión Final**

CUENTA	SUB-CUENTA	SUB-SUBCUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL IMPORTE	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR IMPORTE
10000000			<b>A C T I V O</b>	7,102,839,596	5,723,380,741
10010000			<b>DISPONIBILIDADES</b>	839,448,946	656,838,471
10050000			<b>CUENTAS DE MARGEN (DERIVADOS)</b>	0	0
10100000			<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	184,105,668	0
	10100100		Títulos para negociar	0	0
	10100200		Títulos disponibles para la venta	0	0
	10100300		Títulos conservados a vencimiento	184,105,668	0
10150000			<b>DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)</b>	806,136,537	109,999,933
10200000			<b>PRÉSTAMO DE VALORES</b>	0	0
10250000			<b>DERIVADOS</b>	4,766,425	0
	10250100		Con fines de negociación	0	0
	10250200		Con fines de cobertura	4,766,425	0
10300000			<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	0	0
10400000			<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO NETO</b>	3,974,685,818	3,549,811,054
10450000			<b>CARTERA DE CRÉDITO NETA</b>	3,974,685,818	3,549,811,054
10500000			<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	4,209,746,922	3,715,303,938
	10500100		Créditos comerciales	178,157,500	70,017,500
		10500101	Actividad empresarial o comercial	178,157,500	70,017,500
		10500102	Entidades financieras	0	0
		10500103	Entidades gubernamentales	0	0
	10500200		Créditos de consumo	4,031,589,422	3,645,286,438
	10500300		Créditos a la vivienda	0	0
10550000			<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	186,169,629	165,589,384
	10550100		Créditos vencidos comerciales	0	0
		10550101	Actividad empresarial o comercial	0	0
		10550102	Entidades financieras	0	0
		10550103	Entidades gubernamentales	0	0
	10550200		Créditos vencidos de consumo	186,169,629	165,589,384
	10550300		Créditos vencidos a la vivienda	0	0
10600000			<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	-421,230,733	-331,082,268
10650000			<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)</b>	0	0
10700000			<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS</b>	0	0
10750000			<b>ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO</b>	0	0
10800000			<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	0	0
10850000			<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	449,280,753	680,452,369
10900000			<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	0	0
10950000			<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	56,701,450	66,235,257
11000000			<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	1,157,308	1,944,033
11050000			<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	0	0
11100000			<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	0	201,485,449
11150000			<b>OTROS ACTIVOS</b>	786,556,691	456,614,175
	11150100		Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	783,917,296	456,614,175
	11150200		Otros activos a corto y largo plazo	2,639,395	35,836,222
20000000			<b>P A S I V O</b>	5,299,698,083	4,139,751,400
20050000			<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	4,982,383,301	2,863,249,088
	20050100		Depósitos de exigibilidad inmediata	0	3,005
	20050200		Depósitos a plazo	1,018,095,236	2,160,594,083
		20050201	Del público en general	0	0
		20050202	Mercado de dinero	1,018,095,236	2,160,594,083
	20050300		Títulos de crédito emitidos	3,964,288,065	702,652,000
20100000			<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	1	945,602,211
	20100100		De exigibilidad inmediata	0	0
	20100200		De corto plazo	1	727,215,746
	20100300		De largo plazo	0	218,386,465
20150000			<b>VALORES ASIGNADOS POR LIQUIDAR</b>	0	0
20200000			<b>ACREEDORES POR REPORTO</b>	0	0
20250000			<b>PRÉSTAMO DE VALORES</b>	0	0
20300000			<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	0	0
	20300100		Reportos (Saldo Acreedor)	0	0
	20300200		Préstamo de valores	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: CSBANCO

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE

BALANCE GENERAL DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

SIN CONSOLIDAR

(PESOS)

Impresión Final

CUENTA	SUB-CUENTA	SUB-SUBCUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL IMPORTE	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR IMPORTE
	20300300		Derivados	0	0
	20300400		Otros colaterales vendidos	0	0
20350000			<b>DERIVADOS</b>	0	0
	20350100		Con fines de negociación	0	0
	20350200		Con fines de cobertura	0	0
20400000			<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	0	0
20450000			<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	0	0
20500000			<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	305,634,368	329,694,158
	20500100		Impuestos a la utilidad por pagar	0	0
	20500200		Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	0	0
	20500300		Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0	0
	20500400		Acreedores por liquidación de operaciones	0	0
	20500500		Acreedores por cuentas de margen	0	0
	20500900		Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	0	0
	20500600		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	305,634,368	329,694,158
20550000			<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	0	0
20600000			<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	9,416,077	0
20650000			<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	2,264,336	1,205,943
30000000			<b>CAPITAL CONTABLE</b>	1,803,141,513	1,583,629,341
30050000			<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	1,716,380,576	1,951,380,576
	30050100		Capital social	1,486,380,576	1,486,380,576
	30050200		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	230,000,000	465,000,000
	30050300		Prima en venta de acciones	0	0
	30050400		Obligaciones subordinadas en circulación	0	0
30100000			<b>CAPITAL GANADO</b>	86,760,937	-367,751,235
	30100100		Reservas de capital	0	0
	30100200		Resultado de ejercicios anteriores	-353,643,327	-817,325,016
	30100300		Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0	0
	30100400		Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-14,244,875	0
	30100500		Efecto acumulado por conversión	0	0
	30100600		Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0
	30100700		Resultado neto	454,649,139	449,573,781
40000000			<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	3,788,747,878	3,054,946,693
40050000			Avales otorgados	0	0
40100000			Activos y pasivos contingentes	0	0
40150000			Compromisos crediticios	0	0
40200000			Bienes en fideicomiso o mandato	0	0
	40200100		Fideicomisos	0	0
	40200200		Mandatos	0	0
40300000			Bienes en custodia o en administración	0	0
40350000			Colaterales recibidos por la entidad	806,057,894	109,999,933
40400000			Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	0	0
40450000			Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros	0	0
40500000			Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	47,333,939	24,251,835
40550000			Otras cuentas de registro	2,935,356,045	2,920,694,925

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

**ESTADO DE RESULTADOS DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO**

**SIN CONSOLIDAR**

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(PESOS)

**Impresión Final**

CUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50050000	Ingresos por intereses	2,017,122,369	1,761,641,460
50100000	Gastos por intereses	395,862,522	214,581,722
50150000	Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	0	0
50200000	<b>MARGEN FINANCIERO</b>	1,621,259,847	1,547,059,738
50250000	Estimación preventiva para riesgos crediticios	238,452,133	186,813,781
50300000	<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	1,382,807,714	1,360,245,957
50350000	Comisiones y tarifas cobradas	37,767,985	7,436,388
50400000	Comisiones y tarifas pagadas	255,304,989	352,643,183
50450000	Resultado por intermediación	-3,245,303	-5,404,744
50500000	Otros ingresos (egresos) de la operación	93,032,007	-257,304,202
50600000	Gastos de administración y promoción	585,206,957	376,509,937
50650000	<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	669,850,457	375,820,279
51000000	Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	0
50820000	<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	669,850,457	375,820,279
50850000	Impuestos a la utilidad causados	0	67,997,910
50900000	Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	-215,201,318	141,751,412
51100000	<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	454,649,139	449,573,781
51150000	Operaciones discontinuadas	0	0
51200000	<b>RESULTADO NETO</b>	454,649,139	449,573,781

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**SIN CONSOLIDAR**

(PESOS)

**Impresión Final**

CUENTA	SUB-CUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL IMPORTE	AÑO ANTERIOR IMPORTE
820101000000		<b>Resultado neto</b>	454,649,139	449,573,781
820102000000		<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	558,252,517	399,221,989
	820102040000	Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	-13,458,150	-273,792
	820102110000	Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	9,834,423	8,211,236
	820102120000	Amortizaciones de activo intangibles	37,629,542	30,699,964
	820102060000	Provisiones	0	295,595,483
	820102070000	Impuestos a la utilidad causados y diferidos	215,201,318	-73,753,502
	820102080000	Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	0
	820102090000	Operaciones discontinuadas	0	0
	820102900000	Otros	309,045,383	434,338,082
		<b>Actividades de operación</b>		
	820103010000	Cambio en cuentas de margen	0	0
	820103020000	Cambio en inversiones en valores	-184,105,668	818,203
	820103030000	Cambio en deudores por reporto	-696,136,605	-109,999,694
	820103040000	Cambio en préstamo de valores (activo)	0	0
	820103050000	Cambio en derivados (activo)	-4,766,425	0
	820103060000	Cambio de cartera de crédito (neto)	-430,499,566	-1,004,868,540
	820103070000	Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	0	0
	820103080000	Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	0	0
	820103090000	Cambio en bienes adjudicados (neto)	0	0
	820103100000	Cambio en otros activos operativos (neto)	-581,712,568	-910,909,654
	820103110000	Cambio en captación tradicional	2,119,134,212	-63,380,917
	820103120000	Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	-945,602,210	1,764,327,340
	820103130000	Cambio en acreedores por reporto	0	0
	820103140000	Cambio en préstamo de valores (pasivo)	0	0
	820103150000	Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	0	0
	820103160000	Cambio en derivados (pasivo)	0	0
	820103170000	Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	0	0
	820103180000	Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	0	0
	820103190000	Cambio en otros pasivos operativos	127,646,192	10,711,088
	820103200000	Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0	0
	820103230000	Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)	0	0
	820103240000	Pagos de impuestos a la utilidad	0	-73,882,488
	820103900000	Otros	0	0
820103000000		<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	-596,042,638	-387,184,662
		<b>Actividades de inversión</b>		
	820104010000	Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	-780,369	698,750
	820104020000	Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-1,229,603	-22,561,525
	820104030000	Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	0	0
	820104040000	Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	0	0
	820104050000	Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0	0
	820104060000	Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0	0
	820104070000	Cobros de dividendos en efectivo	0	0
	820104080000	Pagos por adquisición de activos intangibles	0	0
	820104090000	Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0	0
	820104100000	Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0	0
	820104110000	Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0	0
	820104120000	Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	0
	820104130000	Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	0
	820104900000	Otros	0	0
820104000000		<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	-2,009,972	-21,862,776
		<b>Actividades de financiamiento</b>		
	820105010000	Cobros por emisión de acciones	0	0
	820105020000	Pagos por reembolsos de capital social	-235,000,000	0
	820105030000	Pagos de dividendos en efectivo	0	0
	820105040000	Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0	0
	820105050000	Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0	0
	820105060000	Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0	0
	820105900000	Otros	0	-134,999,999
820105000000		<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	-235,000,000	-134,999,999

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE** **ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**SIN CONSOLIDAR**

**(PESOS)**

**Impresión Final**

			AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
CUENTA	SUB-CUENTA	CUENTA / SUBCUENTA	IMPORTE	IMPORTE
820100000000		<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	179,849,046	304,748,334
820400000000		<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	2,337,888	23,146,906
820200000000		<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	657,262,012	328,943,232
820000000000		<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	839,448,946	656,838,471

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: CSBANCO  
 CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
 BANCA MÚLTIPLE

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE DE INSTITUCIONES DE  
**CRÉDITO**  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(PESOS)

SIN CONSOLIDAR

Impresión Final

Concepto	Capital contribuido				Reservas de capital	Capital Ganado						Total capital contable
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación		Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Resultado neto	
<b>Saldo al inicio del periodo</b>	1,486,380,576	465,000,000	0	0	0	-817,325,016	0	0	0	0	463,681,689	1,597,737,249
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>												
Suscripción de acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capitalización de utilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Constitución de reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0	463,681,689	0	0	0	0	-463,681,689	0
Pago de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-235,000,000
Total por movimientos inherentes a las decisiones de los propietarios	0	0	0	0	0	463,681,689	0	0	0	0	-463,681,689	-235,000,000
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>												
Resultado neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	454,649,139	454,649,139
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Efecto acumulado por conversión	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	-235,000,000	0	0	0	0	0	-14,244,875	0	0	0	-14,244,875
Total de los movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral	0	-235,000,000	0	0	0	0	0	-14,244,875	0	0	454,649,139	440,404,264
<b>Saldo al final del periodo</b>	1,486,380,576	230,000,000	0	0	0	-353,643,327	0	-14,244,875	0	0	454,649,139	1,803,141,513

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 1 / 6

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

CONSUBANCO S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE  
AV. SANTA FE NO. 94 TORRE C, PISO 14,  
COLONIA: ZEDEC SANTA FE, ÁLVARO OBREGÓN, MÉXICO D.F., C.P.: 01210

LA ADMINISTRACIÓN DE LA INSTITUCIÓN ES RESPONSABLE DE LA PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE ACUERDO CON LOS CRITERIOS CONTABLES ESTABLECIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, DE MÉXICO A TRAVÉS DE LAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO Y DEL CONTROL INTERNO QUE LA ADMINISTRACIÓN DE LA INSTITUCIÓN DETERMINA NECESARIO PARA PERMITIRLE PREPARAR ESTADOS FINANCIEROS QUE ESTÉN LIBRES DE INCORRECCIONES IMPORTANTES, DEBIDO A FRAUDE O ERROR.

EL SIGUIENTE ANÁLISIS SE BASA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERNOS TRIMESTRALES DE CONSUBANCO. A CONTINUACIÓN SE PRESENTA UN ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO DE LA ADMINISTRACIÓN Y LA SITUACIÓN FINANCIERA DEL BANCO, REALIZANDO LA COMPARACIÓN ENTRE LOS RESULTADOS FINANCIEROS OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 CONTRA LOS OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

CONSUBANCO ES UNA INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE ESPECIALIZADA EN EL NEGOCIO DE CRÉDITOS PAGADEROS A TRAVÉS DE DESCUENTOS DE NÓMINA OTORGADOS PRINCIPALMENTE A EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL SECTOR PÚBLICO EN MÉXICO.

## EL NEGOCIO

EL MERCADO DE SERVICIOS FINANCIEROS EN MÉXICO, INCLUYENDO CRÉDITOS AL CONSUMO, ES ALTAMENTE COMPETITIVO. NUESTRO PRODUCTO, LOS CRÉDITOS CON DESCUENTO DE NÓMINA, COMPITE DIRECTAMENTE CON ESQUEMAS DE FINANCIAMIENTO INFORMALES COMO TANDAS, AGIOTISTAS, CASAS DE EMPEÑO, E INCLUSO FORMALES PERO DE ALTO COSTO COMO SOBREGIROS BANCARIOS Y FINANCIAMIENTOS A TRAVÉS DE TARJETAS DE CRÉDITO, ASÍ COMO CON CRÉDITOS DIRECTOS AL CONSUMO.

LOS GRANDES BANCOS HISTÓRICAMENTE HAN IGNORADO A CLIENTES CON BAJO NIVEL DE INGRESOS, LO QUE HA ORIGINADO QUE GRAN PARTE DE LA POBLACIÓN NO SE ENCUENTRE BANCARIZADA. LOS PRÉSTAMOS CON PAGO VÍA NÓMINA SON A MENUDO UNA ALTERNATIVA A CRÉDITOS SIN REGULACIÓN MÁS CAROS, CONSUBANCO ES LA ÚNICA INSTITUCIÓN BANCARIA REGULADA CON TASAS COMPETITIVAS ENFOCADAS EN DICHO SEGMENTO DE LA POBLACIÓN.

- A) AL CIERRE DE DICIEMBRE DE 2014 TENEMOS MÁS DE 204 MIL CLIENTES QUE REPRESENTAN UN INCREMENTO DEL 13% CONTRA EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR Y UNA DISMINUCIÓN DEL 1% CON RESPECTO AL TERCER TRIMESTRE DEL 2014 DERIVADO DE UNA VENTA DE CARTERA.
- B) AL CUARTO TRIMESTRE DE 2014 CONTAMOS CON 151 SUCURSALES A TRAVÉS DE NUESTRAS AFILADAS, CON UN CRECIMIENTO DEL 6% CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DE 2013.
- C) EL NÚMERO DE CONVENIOS SE REDUJO EN UN 6% CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR PARA QUEDAR EN 126 COMO CONSECUENCIA DE NUESTRA SALIDA DE ALGUNOS CONVENIOS QUE NO NOS RESULTABAN RENTABLES Y LOS DISTRIBUIDORES SE REDUJERON EN UN 31% CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DE 2013, PARA CERRAR EL TRIMESTRE EN 9 DISTRIBUIDORES AUTORIZADOS, LO ANTERIOR A CONSECUENCIA DE UNA ESTRATEGIA DE CONSOLIDACIÓN DE DISTRIBUIDORES QUE NOS PERMITA SER MÁS EFICIENTES.

## CRÉDITOS CON DESCUENTO VÍA NÓMINA

LOS CRÉDITOS CON DESCUENTO VÍA NÓMINA HAN SURGIDO EN RESPUESTA A LA NECESIDAD DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO ALTERNAS. LOS CRÉDITOS CON DESCUENTO DE NÓMINA HAN REMPLAZADO A OTROS ESQUEMAS INFORMALES DE FINANCIAMIENTO, TALES COMO TANDAS, AGIOTISTAS, CASAS DE EMPEÑO, E INCLUSO A OTROS ESQUEMAS FORMALES PERO MÁS COSTOSOS, TALES COMO SOBREGIROS BANCARIOS Y FINANCIAMIENTO A TRAVÉS DE TARJETAS DE CRÉDITO. CREEMOS QUE EL SEGMENTO DE LOS CRÉDITOS CON DESCUENTO DE NÓMINA EN MÉXICO CONTINUARÁ CRECIENDO DEBIDO A QUE LOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 6

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

---

CITADOS ESQUEMAS DE FINANCIAMIENTO AÚN ATIENDEN A UN AMPLIO SECTOR DE LA POBLACIÓN.

LOS CRÉDITOS CON DESCUENTO DE NÓMINA SON OTORGADOS EXCLUSIVAMENTE A EMPLEADOS Y PENSIONADOS DE ENTIDADES GUBERNAMENTALES O AGREMIADOS DE SINDICATOS CON LOS QUE NUESTRAS AFILIADAS HAN CELEBRADO CONVENIOS DE COLABORACIÓN LEGALMENTE VINCULANTES PARA LAS PARTES Y QUE CUMPLEN CON LAS POLÍTICAS ESTABLECIDAS AL EFECTO POR NOSOTROS O NUESTRAS AFILIADAS.

LOS CRÉDITOS CON DESCUENTOS VÍA NÓMINA SE PAGAN MEDIANTE DEDUCCIONES PERIÓDICAS QUE REALIZAN LAS DEPENDENCIAS O ENTIDADES GUBERNAMENTALES EN LAS QUE LABORAN LOS ACREDITADOS POR INSTRUCCIONES PREVIAS DE ÉSTOS. A TRAVÉS DE DICHAS INSTRUCCIONES, UN TRABAJADOR AUTORIZA A LA DEPENDENCIA O ENTIDADES GUBERNAMENTALES A ENTREGAR A CONSUBANCO POR SU CUENTA Y CON CARGO A SU SALARIO, EL IMPORTE FIJO DE LAS PARCIALIDADES DE SU CRÉDITO DURANTE LA VIGENCIA DEL MISMO, CON LO QUE EL RIESGO DE INCUMPLIMIENTO DISMINUYE SIGNIFICATIVAMENTE.

A PESAR DEL CRECIMIENTO DEL MERCADO DE CRÉDITOS CON DESCUENTO VÍA NÓMINA EN MÉXICO, EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, ÉSTOS CONTINÚAN REPRESENTANDO UNA PEQUEÑA PARTE EN LA ECONOMÍA MEXICANA COMPARADA CON OTROS PAÍSES DONDE CUENTAN CON UNA REGULACIÓN ESPECÍFICA PARA ESTE TIPO DE CRÉDITOS.

LOS ELEMENTOS CLAVE PARA NUESTRO MODELO DE NEGOCIO SON:

- A) ENFOCADOS EN MERCADO EXISTENTE PERO CON CRECIMIENTO
- B) INCREMENTO EN LA FUERZA DE VENTAS Y CAPACITACIÓN A LOS PROMOTORES
- C) AMPLIA EXPERIENCIA EN EL SECTOR
- D) APLICACIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS
- E) DISTRIBUIDORES EXPERIMENTADOS
- F) FUERTES RELACIONES INSTITUCIONALES
- G) DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE FONDEO

RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

RESULTADO DEL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 COMPARADO CON EL RESULTADO DEL MISMO PERIODO AÑO ANTERIOR.

INGRESOS

LOS INGRESOS POR INTERESES SE GENERAN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS, INVERSIONES EN VALORES Y DE SALDOS DE EFECTIVO. NUESTROS INGRESOS TOTALES AUMENTARON \$254 MILLONES DE PESOS O 14% PASANDO DE \$1,762 MILLONES DE PESOS EN DICIEMBRE DE 2013 A \$2,016 MILLONES DE PESOS EN DICIEMBRE DE 2014. EL CAMBIO OBEDECE PRINCIPALMENTE AL IMPORTANTE INCREMENTO DE NUESTRA CARTERA EN EL EJERCICIO 2014.

GASTOS POR INTERESES

DURANTE EL EJERCICIO 2013 LOS GASTOS POR INTERESES SE INTEGRABAN POR EL COSTO DE DEUDA, DERIVADA DE CRÉDITOS QUE FUERON OTORGADOS POR BANCOS Y OTRAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, ASÍ COMO OPERACIONES DE CAPTACIÓN INSTITUCIONAL ASCENDÍAN A \$215 MILLONES DE PESOS A DICIEMBRE 2013, PARA DICIEMBRE DE 2014 DENTRO DE ESTE RUBRO TAMBIÉN SE INTEGRAN LAS COMISIONES Y GASTOS DERIVADOS DEL OTORGAMIENTO INICIAL DEL CRÉDITO. EL RUBRO ASCIENDE A \$396 MILLONES DE PESOS A DICIEMBRE DE 2014, LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE \$181 MILLONES DE PESOS O 84% DE LOS CUALES CORRESPONDE AL INCREMENTO DE LOS INTERESES DEBIDO A UN MAYOR NIVEL DE ENDEUDAMIENTO PARA FINANCIAR EL CRECIMIENTO DE NUESTRA CARTERA DE CRÉDITOS UN IMPORTE DE \$66 MILLONES DE PESOS Y POR OTRO LADO EL RECONOCIMIENTO DE LOS GASTOS DERIVADOS DEL OTORGAMIENTO INICIAL DEL CRÉDITO POR \$115 MILLONES DE PESOS.

ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 3 / 6

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

---

EL EFECTO EN NUESTRO ESTADO DE RESULTADOS DE LA ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS AUMENTÓ EN \$46 MILLONES DE PESOS O 24%, DE \$192 MILLONES DE PESOS PARA DICIEMBRE 2013 A \$238 MILLONES DE PESOS PARA EL MISMO MES DE 2014. EL INCREMENTO DEL GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS OBEDECE AL INCREMENTO DE NUESTRA CARTERA DE CRÉDITOS.

### INGRESOS Y GASTO POR COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS

LOS INGRESOS POR COMISIONES COBRADAS DERIVAN PRINCIPALMENTE DE LAS COMISIONES COBRADAS POR LIQUIDACIONES ANTICIPADAS DE CRÉDITOS OTORGADOS, EN DICHO INGRESO SE TIENE UNA DISMINUCIÓN DE \$14 MILLONES DE PESOS O 27%, A DICIEMBRE 2013 SE TENÍAN \$43 MILLONES DE PESOS CONTRA LOS \$29 MILLONES DE PESO A DICIEMBRE 2014.

EL GASTO POR COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS DISMINUYÓ EN \$83 MILLONES DE PESOS O 24% DE \$337 MILLONES DE PESOS PARA DICIEMBRE 2013 A \$254 MILLONES EN DICIEMBRE 2014. LA PRINCIPAL VARIACIÓN OBEDECE A QUE PARA DICIEMBRE 2014 LAS COMISIONES Y GASTOS DERIVADOS DEL OTORGAMIENTO INICIAL DEL CRÉDITO SE REPORTAN EN EL RUBRO DE GASTOS POR INTERESES Y DURANTE EL EJERCICIO 2013 ESE GASTO SE REPORTABA EN ESTE RUBRO DE COMISIONES PAGADAS.

### GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN

ESTE RUBRO ESTÁ INTEGRADO PRINCIPALMENTE POR LOS GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN REFACTURADOS POR PARTES RELACIONADAS, A PARTIR DE FEBRERO DE 2014 LOS GASTOS QUE EROGA LA COMPAÑÍAS POR ESE CONCEPTO ES EN RELACIÓN A LOS ACTIVOS DE ESTA, HAY UN INCREMENTO EN ESTE RUBRO POR \$104 MILLONES DE PESOS O 22% PASO DE \$482 MILLONES DE PESOS A DICIEMBRE DE 2013 A \$586 MILLONES DE PESOS PARA EL MISMO MES DEL AÑO 2014.

### OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

ÉSTE RUBRO SE INTEGRA EN LA PARTE DE INGRESOS PRINCIPALMENTE POR RECUPERACIÓN DE CUENTAS CASTIGADAS. LA PARTE DE GASTOS ESTÁ CONFORMADA POR LA RESERVA DE CUENTAS POR COBRAR A DEPENDENCIAS. PARA 2013 SE INCREMENTARON LOS INGRESOS POR \$305 MILLONES DE PESOS O 152% PARA DICIEMBRE DE 2014 SE TIENE UN INGRESO DE \$104 MILLONES DE PESOS Y PARA EL MISMO MES DEL AÑO 2013 UN GASTO DE \$201 MILLONES. EL INCREMENTO DEL INGRESO OBEDECE PRINCIPALMENTE A LA RECUPERACIÓN DE CARTERA POR COBRAR A DEPENDENCIAS Y LA DISMINUCIÓN DE LA RESERVA CREADA PARA DICHA CUENTA.

### IMPUESTOS

#### IMPUESTOS CAUSADOS.

CONSUBANCO ES SUJETO AL IMPUESTO SOBRE LA RENTA, RESPECTO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD.

CONSUBANCO NO MANTIENE ADEUDOS FISCALES EN EL ÚLTIMO EJERCICIO FISCAL Y SE ENCUENTRA AL CORRIENTE EN EL PAGO DE SUS CONTRIBUCIONES.

#### IMPUESTOS DIFERIDOS

CONSUBANCO RECONOCE EL EFECTO INTEGRAL DE ISR DIFERIDO MEDIANTE LA COMPARACIÓN DE VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS, CUANDO SE PUEDA PRESUMIR RAZONABLEMENTE QUE VAN A PROVOCAR OBLIGACIONES O BENEFICIOS FISCALES Y NO EXISTA ALGÚN INDICIO DE QUE VAYA A CAMBIAR ESA SITUACIÓN, DE TAL MANERA QUE LAS OBLIGACIONES O LOS BENEFICIOS NO SE MATERIALICEN.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LOS RESULTADOS ACUMULADOS COMPARATIVOS DE ESTE RUBRO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA INSTITUCIÓN:

CONCEPTO 4T-2013 3T-2014 4T-2014

ISR CAUSADO (68) (32) 0

ISR DIFERIDO 162 (183) (217)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 4 / 6

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

---

EL ISR CAUSADO DISMINUYÓ POR LA AMORTIZACIÓN EN EL ÚLTIMO TRIMESTRE DE LOS EXCEDENTES NO DEDUCIDOS DE RESERVAS PREVENTIVAS GLOBALES A FAVOR DE LA INSTITUCIÓN AL CIERRE DEL EJERCICIO FISCAL, LO CUAL A SU VEZ PROVOCA QUE EL ISR DIFERIDO AUMENTE EN ESA MISMA PROPORCIÓN.

EN ADICIÓN A LO ANTERIOR, CONSUBANCO NO HA GENERADO BASE PARA EL PAGO DE ISR, DEBIDO A LA AMORTIZACIÓN DE PÉRDIDAS FISCALES DE EJERCICIOS ANTERIORES.

### RESULTADO NETO

POR EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 SE OBTUVO UN RESULTADO NETO DE \$455 MILLONES DE PESOS CONTRA UN RESULTADO NETO DE \$464 MILLONES DE PESOS EN EL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, QUE REPRESENTA UNA DISMINUCIÓN DEL 2%.

### ACTIVOS TOTALES

LOS ACTIVOS TOTALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 SUMAN \$7,093 MILLONES DE PESOS, UN INCREMENTO DE 27% CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR CON UN TOTAL DE \$5,578 MILLONES DE PESOS. EL INCREMENTO OBEDECE AL INCREMENTO EN DISPONIBILIDADES Y DEUDORES POR REPORTO, ASÍ COMO AL INCREMENTO EN LA CARTERA DE CRÉDITOS.

### CARTERA DE CRÉDITO

LA CARTERA DE CRÉDITOS AUMENTÓ EN \$431 MILLONES O 12% DE DICIEMBRE 2013 \$3,544 A DICIEMBRE 2014 \$3,975, LO ANTERIOR A CONSECUENCIA DE UN CRECIMIENTO EN LA ORIGINACIÓN DE CRÉDITOS Y UNA DISMINUCIÓN EN LOS PREPAGOS.

### OTRAS CUENTAS POR COBRAR

ESTA CUENTA SE COMPONE PRINCIPALMENTE DE SALDOS RELACIONADOS CON CUENTAS POR COBRAR A DEPENDENCIAS, ANTICIPOS PROVEEDORES, COMISIONISTAS E IMPUESTOS. LAS CUENTAS POR COBRAR DISMINUYERON POR \$93 MILLONES DE PESOS O 17% AL PASAR DE \$533 MILLONES EN DICIEMBRE 2013 A \$440 MILLONES EN DICIEMBRE 2014. ESTA DISMINUCIÓN SE DEBE PRINCIPALMENTE A UNA RECUPERACIÓN IMPORTANTE DE LOS SALDOS POR COBRAR A DEPENDENCIAS, EL COBRO A PARTES RELACIONADAS Y ACREDITAMIENTO DE IMPUESTOS A FAVOR.

### IMPUESTOS DIFERIDOS

TUVIMOS UNA DISMINUCIÓN EN LOS ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS DE \$217 MILLONES DE PESOS O 104% AL PASAR DE UN ACTIVO POR IMPUESTO DIFERIDO DE \$208 MILLONES DE PESOS A DICIEMBRE DE 2013 A UN PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDO DE \$9 MILLONES DE DICIEMBRE 2014 RESPECTIVAMENTE.

### OTROS ACTIVOS

PARA DICIEMBRE 2014 EN EL RUBRO DE OTROS ACTIVOS SE TIENE UN INCREMENTO DE \$293 MILLONES DE PESOS O 59% DE DICIEMBRE 2013 \$494 MILLONES DE PESOS A DICIEMBRE 2014 \$787 MILLONES DE PESOS. ESTE RUBRO ESTÁ INTEGRADO PRINCIPALMENTE POR (I) GASTOS DE ORIGINACIÓN, (II) POR LICENCIAMIENTO DE SOFTWARE, Y (III) GASTOS FINANCIEROS CAPITALIZADOS, (IV) CARGOS DIFERIDOS Y DIFERIDO POR COSTO DE ADQUISICIÓN DE CARTERA. LA PRINCIPAL PARTIDA QUE INCREMENTA ESTE RUBRO ES EL RECONOCIMIENTO DEL DIFERIDO DEL COSTO POR ADQUISICIÓN DE CARTERA DE LA COMPAÑÍA A PARTES RELACIONADAS.

### CAPTACIÓN TRADICIONAL

CAPTACIÓN TRADICIONAL RESUME LA EMISIÓN DE PAGARÉS CON RENDIMIENTO LIQUIDABLE AL VENCIMIENTO, CERTIFICADOS DE DEPÓSITO BANCARIO DE DINERO Y CERTIFICADOS BURSÁTILES BANCARIOS, AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 TENEMOS EN CIRCULACIÓN \$4,982 MILLONES DE PESOS QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 74% CON RESPECTO AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR CON UN TOTAL DE \$2,863 MILLONES DE PESOS. EL INCREMENTO SE DERIVA PRINCIPALMENTE DE DOS EMISIONES DE CERTIFICADOS BURSÁTILES BANCARIOS POR UN VALOR TOTAL DE \$ 2,400 EN EL

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 5 / 6

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

---

TRANSCURSO DEL AÑO.

### PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y OTROS ORGANISMOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, CONSUBANCO NO PRESENTE SALDOS POR CONCEPTO DE CRÉDITOS BANCARIOS, TIENEN 4 LÍNEAS DE CRÉDITO BANCARIAS VIGENTES NO DISPUESTAS POR \$ 1,850 MILLONES DE PESOS. LOS PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS HAN DISMINUIDO EN UN 100% CON RELACIÓN AL MISMO PERIODO DEL AÑO ANTERIOR, OCASIONADO POR EL CAMBIO EN LA ESTRATEGIA Y DIVERSIFICACIÓN DE FONDEO HACIA ESTRUCTURAS QUIROGRAFARIAS.

### OTRAS CUENTAS POR PAGAR

SE PRESENTA UN INCREMENTO EN EL RUBRO DE CUENTAS POR PAGAR DE \$126 MILLONES DE PESOS O 74% EN DICIEMBRE DE 2014 \$296 MILLONES DE PESOS EN COMPARACIÓN CON DICIEMBRE 2013 \$ 170 MILLONES DE PESOS. OTRAS CUENTAS POR PAGAR SE INTEGRA DE SALDOS POR PAGAR A PROVEEDORES DE BIENES Y DE SERVICIOS, A PARTES RELACIONADAS, IMPUESTOS POR PAGAR E IVA POR PAGAR. PARA DICIEMBRE DE 2014 SE VE INCREMENTADO EL SALDO POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS DERIVADO DE LA COBRANZA DE CARTERA RECIBIDA EN LAS CUENTAS DE LA COMPAÑÍA PENDIENTES DE TRANSFERIR, ADEMÁS DEL INCREMENTO DE PASIVOS POR SALDOS A FAVOR DE CLIENTES.

### SITUACIÓN FINANCIERA Y LIQUIDEZ

CONSUBANCO CUENTA CON UN PROGRAMA AUTORIZADO DE CERTIFICADOS BURSÁTILES DE LARGO PLAZO POR UN MONTO MÁXIMO DE \$4,000 MILLONES CON CARÁCTER REVOLVENTE A 5 AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE AUTORIZACIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES; DE LOS CUALES AL 31 DE DICIEMBRE TENEMOS EN CIRCULACIÓN \$600 MILLONES CON CLAVE DE PIZARRA "CSBANCO 13" CON FECHA DE VENCIMIENTO 26 DE MAYO DE 2015, \$1,400 MILLONES CON CLAVE DE PIZARRA "CSBANCO 14" CON FECHA DE VENCIMIENTO 2 DE MARZO DE 2018 Y \$1,000 MILLONES CON CLAVE DE PIZARRA "CSBANCO 14-2" CON FECHA DE VENCIMIENTO 14 DE DICIEMBRE DE 2017.

MEDIANTE OFICIO NO. 153/869482/2007 DE FECHA 7 DE JUNIO DE 2007, LA CNBV AUTORIZÓ LA INSCRIPCIÓN PREVENTIVA, BAJO LA MODALIDAD DE GENÉRICA, EN EL RNV DE PAGARÉS CON RENDIMIENTO LIQUIDABLE AL VENCIMIENTO (LOS "PRLV'S"), AL AMPARO DE LA CUÁL LLEVAMOS A CABO EMISIONES DE PRLV'S Y CEDE'S.

ASIMISMO CONTAMOS CON LÍNEAS DE CRÉDITO OTORGADAS POR INSTITUCIONES DE BANCA MÚLTIPLE POR UN IMPORTE TOTAL DE \$1,850 MILLONES DE PESOS QUE NO HAN SIDO DISPUESTOS.

### CONTROL INTERNO

CONTRALORÍA INTERNA ES LA ENCARGADA DEL DISEÑO, ESTABLECIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DE MEDIDAS Y CONTROLES QUE PROPICIEN EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD APLICABLE A LAS INSTITUCIONES BANCARIAS. PARA EL FORTALECIMIENTO DEL ÁREA SE IMPLEMENTÓ LA AUTOMATIZACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO QUE PERMITE LA CERTIFICACIÓN DE LOS CONTROLES DEL PROCESO DE LA CADENA DE VALOR, RECURSOS MATERIALES, RECURSOS HUMANOS, TESORERÍA Y PLANEACIÓN FINANCIERA, SE IDENTIFICARON LOS RIESGOS Y SE CERTIFICARON SUS CONTROLES.

SE ESTABLECIERON POLÍTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD Y DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN. EN CUANTO A LAS MEDIDAS CORRECTIVAS Y PREVENTIVAS DERIVADAS DEL RESULTADO DE LAS REVISIONES DE AUDITORÍA INTERNA, SI BIEN EXISTIERON ÁREAS DE OPORTUNIDAD DURANTE EL EJERCICIO (MEJORAS EN CONTROLES Y EN LA ACTUALIZACIÓN DE ALGUNOS PROCESOS O FUNCIONES) EN TÉRMINOS GENERALES NO SE DETECTARON DESVIACIONES SIGNIFICATIVAS QUE PONGAN EN RIESGO A LA INSTITUCIÓN.

ASÍ MISMO, SE DESTACA QUE LA ENTIDAD HA DEMOSTRADO GRANDES AVANCES EN EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO, GOBIERNO CORPORATIVO, CUMPLIMIENTO DE REGULACIÓN TANTO INTERNA COMO EXTERNA Y UN CONSTANTE COMPROMISO DE MEJORA DESCRITO EN CADA UNO DE LOS PLANES DE ACCIÓN PARA SOLVENTAR LAS RECOMENDACIONES DE AUDITORÍA INTERNA.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 6 / 6

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

---

DE ACUERDO CON EL INFORME PRESENTADO POR EL AUDITOR EXTERNO NO EXISTEN OBSERVACIONES AL PROCESO DE CONTROL INTERNO, NO OBSTANTE, EMITE ALGUNAS RECOMENDACIONES, LAS CUALES SE HAN VENIDO ATENDIENDO.

RAZONES FINANCIERAS

RAZONES FINANCIERAS DIC-13 DIC-14  
SOLVENCIA (AC / PC) 1.31 1.26  
LIQUIDEZ (AD / PC) 0.17 0.21  
SOLIDEZ (PT / AT) 1.38 1.34  
DEUDA A CAPITAL (PT / CC) 2.61 2.94  
UTILIDAD NETA EN VENTAS (UN / VN) 26% 23%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN  
DE BANCA MÚLTIPLE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 5

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

### PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA INSTITUCIÓN, ESTÁN DE ACUERDO CON LOS CRITERIOS CONTABLES ESTABLECIDOS POR LA COMISIÓN, LAS CUALES SE INCLUYEN EN LAS DISPOSICIONES DE CARÁCTER GENERAL APLICABLES A LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, LOS CUALES REQUIEREN QUE LA ADMINISTRACIÓN EFECTUÉ CIERTAS ESTIMACIONES Y UTILICE CIERTOS SUPUESTOS PARA DETERMINAR LA VALUACIÓN DE ALGUNAS DE LAS PARTIDAS INCLUIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS Y EFECTUAR LAS REVELACIONES QUE SE REQUIERE PRESENTAR EN LOS MISMOS. AUN CUANDO PUEDEN LLEGAR A DIFERIR DE SU EFECTO FINAL, LA ADMINISTRACIÓN CONSIDERA QUE LAS ESTIMACIONES Y SUPUESTOS UTILIZADOS FUERON LOS ADECUADOS EN LAS CIRCUNSTANCIAS ACTUALES.

### DISPONIBILIDADES

ESTÁ INTEGRADO POR CAJA, BILLETES Y MONEDAS, DEPÓSITOS EN BANCO DE MÉXICO Y DEPÓSITOS EN ENTIDADES FINANCIERAS EFECTUADAS EN EL PAÍS O EN EL EXTRANJERO REPRESENTADOS EN EFECTIVO, DICHAS DISPONIBILIDADES SE REGISTRAN A VALOR NOMINAL. LAS DISPONIBILIDADES EN MONEDA EXTRANJERA SE VALÚAN AL TIPO DE CAMBIO PUBLICADO POR BANCO DE MÉXICO EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN (DOF), EL DÍA HÁBIL BANCARIO POSTERIOR A LA FECHA DE VALUACIÓN.

CAJA Y BANCOS	11		
DISPONIBILIDADES RESTRINGIDAS	628		
DEPÓSITOS DE REGULACIÓN MONETARIA		96	
DISPONIBILIDADES DADAS EN GARANTÍA			
	532		
OTRAS DISPONIBILIDADES	200		
INVERSIONES A LA VISTA		200	
TOTAL	839		

### DEUDORES POR REPORTOS

LAS OPERACIONES DE REPORTO SON AQUELLAS POR MEDIO DE LA CUAL EL REPORTADOR ADQUIERE POR UNA SUMA DE DINERO LA PROPIEDAD DE TÍTULOS DE CRÉDITO, Y SE OBLIGA EN EL PLAZO CONVENIDO Y CONTRA REEMBOLSO DE MISMO PRECIO MÁS UN PREMIO A TRANSFERIR AL REPORTADO LA PROPIEDAD DE OTROS TANTOS TÍTULOS DE LA MISMA ESPECIE. EL PREMIO QUEDA EN BENEFICIO DEL REPORTADOR, SALVO PACTO EN CONTRARIO.

LAS OPERACIONES DE REPORTO PARA EFECTOS LEGALES SON CONSIDERADAS COMO UNA VENTA EN DONDE SE ESTABLECE UN ACUERDO DE RECOMPRA DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS TRANSFERIDOS. NO OBSTANTE, LA SUSTANCIA ECONÓMICA DE LAS OPERACIONES DE REPORTO ES LA DE UN FINANCIAMIENTO CON COLATERAL, EN DONDE LA REPORTADORA ENTREGA EFECTIVO COMO FINANCIAMIENTO, A CAMBIO DE OBTENER ACTIVOS FINANCIEROS QUE SIRVAN COMO PROTECCIÓN EN CASO DE INCUMPLIMIENTO.

LAS OPERACIONES DE REPORTO SE REGISTRAN COMO SE INDICA A CONTINUACIÓN:

### DEUDORES POR REPORTOS

REPORTO PAPEL GUBERNAMENTAL	716
REPORTO PAPEL CORPORATIVO	90

TOTAL DEUDORES POR REPORTOS 806

A) CUANDO LA INSTITUCIÓN ACTÚA COMO REPORTADA, RECONOCE LA ENTRADA DE EFECTIVO O BIEN UNA CUENTA LIQUIDADORA DEUDORA, ASÍ COMO UNA CUENTA POR PAGAR MEDIDA INICIALMENTE AL PRECIO PACTADO, LA CUAL REPRESENTA LA OBLIGACIÓN DE RESTITUIR DICHO EFECTIVO A LA REPORTADORA.

B) LA CUENTA POR PAGAR SE VALÚA A SU COSTO AMORTIZADO MEDIANTE EL RECONOCIMIENTO DEL INTERÉS POR REPORTO EN LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO CONFORME SE DEVENGUE, DE ACUERDO AL

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN  
DE BANCA MÚLTIPLE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 2 / 5

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

---

MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO, AFECTANDO DICHA CUENTA POR PAGAR.

C) CUANDO LA INSTITUCIÓN ACTÚA COMO REPORTADORA, RECONOCE LA SALIDA DE EFECTIVO, REGISTRANDO UNA CUENTA POR COBRAR MEDIDA INICIALMENTE AL PRECIO PACTADO, LA CUAL REPRESENTA EL DERECHO A RECUPERAR EL EFECTIVO ENTREGADO.

D) LA CUENTA POR COBRAR SE VALÚA A SU COSTO AMORTIZADO, MEDIANTE EL RECONOCIMIENTO DEL INTERÉS POR REPORTE EN LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO CONFORME SE DEVENGUE, DE ACUERDO CON EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO, AFECTANDO DICHA CUENTA POR COBRAR.

E) LOS ACTIVOS FINANCIEROS QUE LA INSTITUCIÓN OTORGA COMO COLATERAL EN SU CALIDAD DE REPORTADA, CONTINÚAN SIENDO RECONOCIDOS EN SU BALANCE GENERAL, TODA VEZ QUE CONSERVA LOS RIESGOS, BENEFICIOS Y CONTROL DE LOS MISMOS; ES DECIR, CUALQUIER CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE, DEVENGAMIENTO DE INTERESES O SE DECRETARAN DIVIDENDOS SOBRE LOS ACTIVOS FINANCIEROS OTORGADOS COMO COLATERAL, LA INSTITUCIÓN RECONOCE SUS EFECTOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS.

F) LOS ACTIVOS FINANCIEROS QUE LA INSTITUCIÓN RECIBE COMO COLATERAL SE RECONOCEN EN CUENTAS DE ORDEN. NO OBSTANTE LA INTENCIÓN ECONÓMICA, EL TRATAMIENTO CONTABLE DE LAS OPERACIONES DE REPORTE ORIENTADAS A EFECTIVO U ORIENTADAS A VALORES ES EL MISMO.

CARTERA DE CRÉDITO

LA ACTIVIDAD DE CRÉDITO PROPIA DE LA INSTITUCIÓN ESTÁ ORIENTADA AL OTORGAMIENTO DE CRÉDITOS PERSONALES CON DESCUENTO VÍA NÓMINA. LA CARTERA SE CLASIFICA BAJO EL SIGUIENTE RUBRO:

CARTERA VIGENTE

INTEGRADA POR LOS CRÉDITOS QUE ESTÁN AL CORRIENTE EN SUS PAGOS TANTO DE PRINCIPAL COMO DE INTERESES, ASÍ COMO DE AQUELLOS CON PAGOS DE PRINCIPAL O INTERESES VENCIDOS QUE NO HAN CUMPLIDO CON LOS SUPUESTOS PREVISTOS EN EL PRESENTE CRITERIO PARA CONSIDERARLOS COMO VENCIDOS Y LOS QUE HABIÉNDOSE CLASIFICADO COMO CARTERA VENCIDA SE REESTRUCTUREN O RENUEVEN Y CUENTEN CON EVIDENCIA DE PAGO SOSTENIDO.

INSTITUCIONAL	4,002
TARJETA DE CRÉDITO	30
COMERCIAL	178
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	4,210

CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA

LA INSTITUCIÓN CLASIFICA LOS CRÉDITOS NO COBRADOS COMO CARTERA VENCIDA CORRESPONDIENTE A TARJETA DE CRÉDITO CUANDO PRESENTA DOS PERIODOS MENSUALES DE FACTURACIÓN O, EN SU CASO, 60 O MÁS DÍAS NATURALES DE VENCIDOS.

LOS CRÉDITOS VENCIDOS REESTRUCTURADOS PERMANECEN DENTRO DE LA CARTERA VENCIDA Y SU NIVEL DE ESTIMACIÓN PREVENTIVA SE MANTENDRÁ EN TANTO NO EXISTA EVIDENCIA DE PAGO SOSTENIDO, TAL COMO LO ESTABLECEN LOS CRITERIOS CONTABLES DE LA COMISIÓN.

INSTITUCIONAL	182
TARJETA DE CRÉDITO	5
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	187

ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

LA INSTITUCIÓN AL CALIFICAR LA CARTERA CREDITICIA DE CONSUMO NO REVOLVENTE DEBERÁ CONSIDERAR PARA TAL EFECTO LA PROBABILIDAD DE INCUMPLIMIENTO, LA SEVERIDAD DE LA PÉRDIDA Y LA EXPOSICIÓN AL INCUMPLIMIENTO DE CONFORMIDAD CON LO SIGUIENTE:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN  
DE BANCA MÚLTIPLE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 3 / 5

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

---

EL MONTO TOTAL DE LA ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS CORRESPONDIENTE A LA CARTERA DE CONSUMO NO REVOLVENTE, SERÁ IGUAL A LA ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS DE CADA CRÉDITO CONFORME A LO SIGUIENTE:

RI= PLI XSPI XELI

EN DONDE:

RI= MONTO DE ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIEGOS CREDITICIOS A CONSTITUIR PARA EL I-ÉSIMO

PH= PROBABILIDAD DE INCUMPLIMIENTO DEL I-ÉSIMO CRÉDITO

SPI = SEVERIDAD DE LA PÉRDIDA DEL I-ÉSIMO CRÉDITO

LA CALIFICACIÓN Y CONSTITUCIÓN DE LA ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS DE LA CARTERA CREDITICIA NO REVOLVENTE SE REALIZA CON CIFRAS AL ÚLTIMO DÍA DE CADA MES Y SE PRESENTA A LA COMISIÓN A MÁS TARDAR 30 DÍAS SIGUIENTES AL MES CALIFICADO, DE ACUERDO A LOS PORCENTAJES DE RESERVAS PREVENTIVAS APLICABLES, COMO SE INDICÓ ANTERIORMENTE.

INSTITUCIONAL	(410)
TARJETA DE CRÉDITO	(8)
COMERCIAL	(3)
TOTAL ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(421)

OTRAS CUENTAS POR COBRAR

LOS IMPORTE CORRESPONDIENTES A LOS DEUDORES DIVERSOS QUE NO SEAN RECUPERADOS DENTRO DE LOS 90 Ó 60 DÍAS SIGUIENTES A SUS REGISTRO INICIAL, DEPENDIENDO SI LOS SALDOS ESTÁN IDENTIFICADOS O NO, RESPECTIVAMENTE, DEBEN CONSTITUIRSE ESTIMACIONES DIRECTAMENTE EN RESULTADOS INDEPENDIENTEMENTE DE SUS POSIBILIDADES DE RECUPERACIÓN O DEL PROCESO DE ACLARACIÓN DE PASIVOS.

CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS	138
DEUDORES DIVERSOS	301
IMPUESTOS POR RECUPERAR	1

TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR 440

MOBILIARIO Y EQUIPO

EL MOBILIARIO Y EQUIPO SE REGISTRAN ORIGINALMENTE AL COSTO DE ADQUISICIÓN. LA DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN RELATIVA SE REGISTRA APLICANDO AL COSTO O AL COSTO ACTUALIZADO LOS SIGUIENTES PORCENTAJES:

MOBILIARIO Y EQUIPO	10%
EQUIPO DE CÓMPUTO	30%
EQUIPO DE TRANSPORTE	25%

MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	24
EQUIPO DE TRANSPORTE	3
EQUIPO DE CÓMPUTO	35
ADAPTACIONES Y MEJORAS	37
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(43)

TOTAL INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO 57

OTROS ACTIVOS

EL SOFTWARE, LAS LICENCIAS, COMISIONES POR DIFERIR Y OTROS GASTOS ANTICIPADOS, SE REGISTRAN ORIGINALMENTE AL VALOR NOMINAL EROGADO, Y FUERON ACTUALIZADOS DESDE SU FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 CON EL FACTOR DERIVADO DE LA UDI. LOS COSTOS EROGADOS POR LA ADQUISICIÓN DE SOFTWARE DE LOS QUE SE ESPERA OBTENER BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FUERON CAPITALIZADOS Y SE AMORTIZAN CON BASE EN EL MÉTODO

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN  
DE BANCA MÚLTIPLE**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 5

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

DE LÍNEA RECTA EN SEIS AÑOS A PARTIR DE LA FECHA DE SU UTILIZACIÓN.

SOFTWARE Y LICENCIAS, NETO	17
COMISIONES PAGADAS	147
COSTO DE CARTERA ADQUIRIDA POR DIFERIR	491
OTROS GASTOS DIFERIDOS	131
PAGOS ANTICIPADOS	1

TOTAL OTROS ACTIVOS, NETO 787

**CAPTACIÓN TRADICIONAL**

LOS PASIVOS POR CAPTACIÓN DE RECURSOS, INCLUIDOS LOS PAGARÉS CON RENDIMIENTO LIQUIDABLE AL VENCIMIENTO EMITIDOS SE REGISTRAN AL COSTO DE CAPTACIÓN O COLOCACIÓN MÁS LOS INTERESES DEVENGADOS, LOS CUALES SON DETERMINADOS EN LÍNEA RECTA POR LOS DÍAS TRANSCURRIDOS AL CIERRE DE CADA MES, RECONOCIÉNDOSE EN LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO CONFORME SE DEVENGAN.

**MERCADO DE DINERO**

PRLV'S	992
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO	950
INTERESES	28
TOTAL MERCADO DE DINERO	1,970

**TÍTULOS EMITIDOS**

CERTIFICADOS BURSÁTILES	3,012
TOTAL EMITIDOS	3,012

TOTAL CAPTACIÓN TRADICIONAL 4,982

**PASIVOS BANCARIOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 CONSUBANCO NO PRESENTA SALDOS POR CONCEPTO DE CRÉDITOS BANCARIOS Y TIENEN 4 LÍNEAS DE CRÉDITO POR \$1,850 MILLONES DE PESOS DE LAS CUALES NO TENEMOS A LA FECHA SALDO DISPUESTO. LOS DETALLES DE CADA CRÉDITO SE LISTAN A CONTINUACIÓN:

CONCEPTO / INSTITUCIÓN	SCOTIABANK	AFIRME	VE	POR	MAS	SHF	
MONTO AUTORIZADO	\$	1,000.00	\$150.00	\$200.00	\$500.00		
SALDO AL 31 DIC 14 (MXN)	\$			-	\$		
	\$	-	\$			-	
IMPORTE NO UTILIZADO DE LA LÍNEA	\$		1,000.00	\$150	\$200	\$500	
PLAZO	5 AÑOS	3 AÑOS	3 AÑOS	3 AÑOS			
TASA DE INTERÉS PACTADA	TIIE 28 + 300 BPS					TIIE 28 + 275 BPS	TIIE 28 + 250 BPS
DETERMINA AL MOMENTO DE CADA DISPOSICIÓN						FIJA	Y SE
PERIODICIDAD AMORTIZACIÓN DE PRINCIPAL	MENSUAL	MENSUAL	TRIMESTRAL	MENSUAL	MENSUAL		
PAGO DE INTERESES	MENSUAL	MENSUAL	MENSUAL	MENSUAL			
GARANTÍAS OTORGADAS	CARTERA CRÉDITOS AL CONSUMO		NA	CARTERA CRÉDITOS AL CONSUMO		CARTERA	
CRÉDITOS AL CONSUMO							

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
CUENTAS POR PAGAR INTERCOMPAÑÍAS	195

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: CSBANCO

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN  
DE BANCA MÚLTIPLE

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 5 / 5

SIN CONSOLIDAR

Impresión Final

---

IMPUESTO A LA UTILIDAD	-	
IVA POR PAGAR	20	
ACREEDORES Y CUENTAS POR PAGAR	81	
TOTAL IMPUESTOS Y GASTOS ACUMULADOS	296	
OTROS INGRESOS DE LA OPERACIÓN		
RECUPERACIÓN CARTERA DE CRÉDITO	11	
OTROS INGRESOS	245	
TOTAL OTROS PRODUCTOS	256	
OTROS GASTOS		
OTROS GASTOS		
QUEBRANTOS	4	
OTROS GASTOS	149	
TOTAL OTROS GASTOS	153	
TOTAL OTROS PRODUCTOS (NETO)	104	

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 2

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

## OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 CONSUBANCO TIENE CONTRATOS DE OPCIONES DE COBERTURA DE TASAS DE INTERÉS (CAP'S) PARA CUBRIR 2,500 MILLONES DE PESOS, EL DESGLOSE SE PRESENTA LÍNEAS ABAJO:

NOCIONAL (MXN) AMORTIZACIÓN FECHA CELEBRACIÓN FECHA VENCIMIENTO SUBYACENTE PRECIO DE EJERCICIO

500,000,000	MENSUAL	10-ABR-14	11-ABR-19	TIEE	28 DÍAS	12%
300,000,000	AL VENCIMIENTO	30-MAY-13	26-MAY-15	TIEE	28 DÍAS	7%
300,000,000	AL VENCIMIENTO	30-MAY-13	26-MAY-15	TIEE	28 DÍAS	7%
1,400,000,000	AL VENCIMIENTO	22-AGO-14	02-MAR-18	TIEE	28 DÍAS	8%

## INFORMACIÓN CUALITATIVA SOBRE OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS

PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE 2014 CONSUBANCO TIENE POSICIÓN EN INSTRUMENTOS DERIVADOS CON FINES DE COBERTURA PARA MITIGAR LA EXPOSICIÓN DE RIESGOS POR LA VARIACIÓN EN LOS PRECIOS DE MERCADO EN LAS POSICIONES FINANCIERAS DE SUBYACENTES (FACTORES DE RIESGO) DE LOS QUE DEPENDE LAS POSICIONES.

A. DISCUSIÓN SOBRE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DENTRO DE LAS POLÍTICAS INTERNAS DE CONSUBANCO SE PERMITE LA CONTRATACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON FINES DE COBERTURA; PARA LO CUAL SE DEBE CUMPLIR CON CIERTOS PROCEDIMIENTOS ANTES DE HACER ALGUNA CONTRATACIÓN:

- IDENTIFICAR LA POSICIÓN PRIMARIA CON EXPOSICIÓN A RIESGOS POR VARIACIÓN EN PRECIOS.
- DETERMINAR EL INSTRUMENTO QUE DE ACUERDO A SUS CARACTERÍSTICAS SEA EL MÁS EFICIENTE PARA MITIGAR EL RIESGO; ADEMÁS DEL ANÁLISIS COSTO - BENEFICIO.
- PARA SER CONSIDERADAS CON FINES DE COBERTURA NUESTRAS OPERACIONES CUMPLEN CON LOS LINEAMIENTOS DEL BOLETÍN C-10.

LAS OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS SE COTIZAN Y CONTRATAN A TRAVÉS DE BANCOS NACIONALES CON LOS QUE TENEMOS FIRMADOS CONTRATOS MARCO DE OPERACIONES FINANCIERAS DERIVADAS Y LÍNEAS DE CRÉDITO AUTORIZADAS PARA TAL EFECTO.

### B. POLÍTICAS Y TÉCNICAS DE VALUACIÓN

LA VALUACIÓN DE ESTOS INSTRUMENTOS SE REALIZA POR UN DESPACHO EXTERNO CON BASE EN LAS OPERACIONES CONTRATADAS Y LOS VECTORES DE PRECIOS PUBLICADOS POR LOS PROVEEDORES DE PRECIOS AUTORIZADOS EN MÉXICO; EL MÉTODOS DE VALUACIÓN SE OBTIENE CON EL MODELO DE BLACK-SCHOLES

### INSUMOS:

TASA DE REFERENCIA TIEE 28D

CURVA DE REFERENCIA DESCUENTO IRS

VOLATILIDAD SÁBANA DE VOLATILIDAD SWAPTION DE TIEE

### ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

EL OBJETIVO PRINCIPAL DE LA ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS RESIDE EN CONTRIBUIR CON EL POSICIONAMIENTO RIESGO/RENDIMIENTO DE LA INSTITUCIÓN. ESTO ES POSIBLE MEDIANTE LA IDENTIFICACIÓN, MEDICIÓN Y MONITOREO DEL IMPACTO DE LOS RIESGOS IMPLÍCITOS EN EL NEGOCIO PARA PODER ASIGNAR EFICIENTEMENTE LOS RECURSOS DE LA INSTITUCIÓN, ASÍ COMO CONTROLAR EL EFECTO DE ESTOS SOBRE LAS UTILIDADES Y EL VALOR DEL CAPITAL, MEDIANTE LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS DE MITIGACIÓN Y LA INTEGRACIÓN DE UNA CULTURA DEL RIESGO Y SU ADMINISTRACIÓN PROACTIVA EN LA OPERACIÓN DIARIA.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **CSBANCO**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**CONSUBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE  
BANCA MÚLTIPLE**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 2 / 2

**SIN CONSOLIDAR**

**Impresión Final**

---

EN LO REFERENTE A ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS, LA INSTITUCIÓN SE APEGARA A LOS SIGUIENTES LINEAMIENTOS GENERALES:

- TRANSPARENCIA.
- ESTIMACIÓN DE EXPOSICIÓN AL RIESGO.
- INFORMACIÓN OPORTUNA Y DE CALIDAD.
- INCORPORACIÓN AL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES.
- SUPERVISIÓN INTERNA INDEPENDIENTE.

DE ACUERDO CON LA NATURALEZA DE LA OPERACIONES DE INSTRUMENTOS DERIVADOS QUE CONSUBANCO TIENE EN POSICIÓN, NO ANTICIPAMOS RIESGOS INHERENTES O CONTINGENCIAS QUE PUEдан AFECTAR LA LIQUIDEZ DE LA EMISORA, AL SER OPCIONES DE COBERTURA DE TASA DE INTERÉS COMPRADAS POR LA EMISORA, LOS POSIBLES EVENTOS FUTUROS SON EN FAVOR DE CONSUBANCO EN CASO DE QUE LAS TASAS DE INTERÉS SUBAN A UN NIVEL POR ENCIMA DEL PRECIO DE EJERCICIO LA EMISORA EMPEZARÁ A RECIBIR FLUJO DE LAS INSTITUCIONES DE LAS QUE ADQUIRIÓ LAS OPCIONES. EN CASO CONTRARIO NO HAY FLUJOS.

LA POSICIÓN ACTUAL DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS TIENE COMO ACTIVO SUBYACENTE LA TIIE DE 28 DÍAS PUBLICADA POR EL BANCO DE MÉXICO, DE ACUERDO CON LOS NIVELES ACTUALES DE DICHO INDICADOR NO ANTICIPAMOS QUE ALCANCE LOS NIVELES DEL PRECIO DE EJERCICIO ESTABLECIDO PARA EL SIGUIENTE TRIMESTRE.

DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2014 NO HEMOS TENIDO VENCIMIENTOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

---