



**CONSUBANCO, S.A.,  
Institución de Banca Múltiple**

# **Revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL).**

**1T 2020**



## Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL)

Tabla 1.1. Formato de revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez

(Cifras en millones de pesos)		importe sin ponderar (Promedio)	importe ponderado (Promedio)
<b>ACTIVOS LIQUIDOS COMPUTABLES</b>			
1	Total de Activos Líquidos Computables	No aplica	1,683.18
<b>SALIDAS DE EFECTIVO</b>			
2	Financiamiento minorista no garantizado	360.04	18.00
3	Financiamiento estable	360.04	18.00
4	Financiamiento menos estable	-	-
5	Financiamiento mayorista no garantizado	303.86	155.17
6	Depósitos operacionales	195.91	47.21
7	Depósitos no operacionales	-	-
8	Deuda no garantizada	107.95	107.95
9	Financiamiento mayorista garantizado	No aplica	-
10	Requerimientos adicionales:	403.55	390.68
11	Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimiento de garantías	382.31	382.31
12	Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de instrumentos de deuda	7.69	7.69
13	Líneas de crédito y liquidez	13.55	0.68
14	Otras obligaciones de financiamiento contractuales	-	-
15	Otras obligaciones de financiamiento contingentes	193.87	193.87
16	<b>TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO</b>	No aplica	757.72
<b>ENTRADAS DE EFECTIVO</b>			
17	Entradas de efectivo por operaciones garantizadas	1,581.63	0.64
18	Entradas de efectivo por operaciones no garantizadas	929.04	742.61
19	Otras entradas de efectivo	332.83	332.83
20	<b>TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO</b>	757.72	757.72
			importe ajustado
21	<b>TOTAL DE ACTIVOS LIQUIDOS COMPUTABLES</b>	No aplica	1,683.18
22	<b>TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO</b>	No aplica	189.43
23	<b>COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ</b>	No aplica	919.36%

(a) Los días naturales que contempla el trimestre que se está revelando: 91 días naturales (del 01 de enero al 31 de marzo de 2020).

(b) Las principales causas de los resultados del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y la evolución de sus principales componentes.

En la siguiente tabla se muestran los datos observados al cierre del trimestre revelado en el presente documento.



Revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL)

Componentes del Coeficiente de Cobertura de Liquidez 1Trim 2020			
Concepto	ene-20	feb-20	mar-20
Activos Líquidos Computables	1,576,796,700	1,475,467,433	1,643,077,802
Salidas de Efectivo	932,415,784	614,152,483	591,317,318
Entradas de Efectivo	699,311,838	460,614,362	443,487,989
Flujo Neto	233,103,946	153,538,121	147,829,330
<b>Coeficiente de Cobertura de Liquidez*</b>	<b>676%</b>	<b>961%</b>	<b>1111%</b>

cifras en pesos

\* porcentaje

**(c) Los cambios de los principales componentes dentro del trimestre que se reporte:**

Durante el 1Trim 2020, no se observa una tendencia en el comportamiento de los activos líquidos, sin embargo, se mantuvieron dentro de niveles aceptables para un coeficiente de cobertura de liquidez superior a 900%.

Por otro lado, dado los crecimientos de la cartera y una disminución en la calidad de ésta, disminuyó la recuperación, por lo que al cierre de mar-20, se observa una disminución del 17.02% respecto al promedio observado considerando los cierres mensuales.

Respecto a las salidas de efectivo, éstas mostraron una tendencia al alza para los meses que se reportan en el trimestre, al cierre de mar-20 las salidas presentan una disminución del 17.02% comparado con el promedio observado considerando los cierres mensuales.

**(d) La evolución de la composición de los Activos Líquidos Elegibles y Computables:**

Activos Líquidos	ene-20	feb-20	mar-20
Caja (Efectivo)	0.03%	0.01%	0.01%
DRM (Depósitos en Banco de México)	6.10%	6.52%	5.85%
Otros depósitos no otorgados en garantía	0.12%	0.23%	0.15%
Activos de Nivel I	93.75%	93.25%	93.99%
Activos de Nivel 2A	0.00%	0.00%	0.00%
<b>Total de Activos Líquidos Computables</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Los activos líquidos computables, en promedio estuvieron formados en un 94% por Activos de Nivel I, es decir papel gubernamental; si al final del trimestre se muestra un incremento en la participación de los activos líquidos computables, es porque se incrementó el monto de la inversión en papel gubernamental.

**(e) La concentración de sus fuentes de financiamiento:**

Concentración de Fuentes de Financiamiento	ene-20	feb-20	mar-20
<b>Mercado de Dinero</b>			
CEDE'S	10%	0%	0%
PRLV'S	3%	0%	0%
CEBURES	87%	100%	100%
<b>Préstamos Interbancarios y de otros organismos</b>			
De Exigibilidad Inmediata	0%	0%	0%
De corto plazo	100%	100%	100%
De largo plazo	0%	0%	0%



**(f) Las exposiciones en instrumentos financieros derivados y posibles llamadas de margen:**

Consubanco sólo realiza operaciones con productos derivados con fines de cobertura sin embargo para este trimestre se tuvieron llamadas de margen menores a los hasta por 23.5 mdp.

Exposición potencial para derivados de Banco (mar-20)	
	MXN Millones
Con contrato de compensación	0
Sin contrato de compensación	0.30
<b>Posibles llamadas de margen (mar-20)</b>	
<b>Posibles llamadas de Margen</b>	<b>2,300,000</b>

Las posibles llamadas de margen se consideran con base en las llamadas recibidas durante el presente trimestre.

**(g) El descalce en divisas:**

Todas nuestras operaciones son en moneda nacional MXN por lo que no se presentarán descalces por operaciones en tipo de cambio.

**(h) Una descripción del grado de centralización de la administración de la liquidez y la interacción entre las unidades del grupo:**

Dentro de Consubanco S.A. Institución de Banca Múltiple la Tesorería es la encargada de la gestión de la liquidez, en cuya responsabilidad está cubrir faltantes y optimizar los excedentes de la liquidez de corto y largo plazo, para lo cual controla la información de forma diaria acerca de los flujos y las expectativas de fondeo y su diversificación.

Las diferentes áreas del banco interactúan con la Tesorería donde informan con anticipación de sus necesidades y estrategias de corto, mediano y largo plazo, a fin de que ésta considere los flujos necesarios en la estructura de fondeo para hacer frente a dichos compromisos.

**(i) Los flujos de efectivo de salida y de entrada que, en su caso, no se capturen en el presente marco, pero que la institución considera relevantes para su perfil de liquidez:**

Es relevante mencionar que para el cálculo del coeficiente de cobertura de liquidez se registran los flujos de efectivo de entrada estimados a un periodo de 30 días naturales; sin embargo, la Institución prepara escenarios a plazos mayores con el objetivo de monitorear las necesidades de liquidez y establecer la estrategia para cubrir el descalce a través de emisiones de deuda.

**I. Información cuantitativa:**

- a. Límites de concentración respecto de los distintos grupos de garantías recibidas y las fuentes principales de financiamiento:

Para efectos de garantías, Consubanco no recibe garantías.

Respecto a las fuentes de financiamiento, Consubanco obtiene sus recursos del mercado de dinero a través de la colocación de certificados bursátiles y de depósito sin embargo también cuenta con Captación tradicional del público en general tanto a plazo como de exigibilidad inmediata.



Revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL)

Concentración de Fuentes de Financiamiento	ene-20	feb-20	mar-20
<b>Mercado de Dinero</b>			
<b>CEDE'S</b>	10%	0%	0%
<b>PRLV'S</b>	3%	0%	0%
<b>CEBURES</b>	87%	100%	100%
<b>Préstamos Interbancarios y de otros organismos</b>			
<b>De Exigibilidad Inmediata</b>	0%	0%	0%
<b>De corto plazo</b>	100%	100%	100%
<b>De largo plazo</b>	0%	0%	0%

Para efectos de captación tradicional, Consubanco monitorea la concentración en un sólo depositante o grupo relacionado como un porcentaje del capital neto; calculando la siguiente razón:

$$\text{Concentración}_{\text{Grupo o Acreditado}} = \frac{\text{Saldo}_{\text{Grupo o Acreditado}}}{\text{Capital Neto}} \leq 40\%$$

Esta razón forma parte de Perfil Deseado de Riesgos y el Perfil de Liquidez; aprobados para el año 2020. El valor de esta razón ha sido del 10% lo que representa un 25% del consumo del límite aprobado por el Consejo de Administración.

- b. La exposición al riesgo liquidez y las necesidades de financiamiento a nivel de la Institución, teniendo en cuenta las limitaciones legales, regulatorias y operacionales a la transferibilidad de liquidez;

Consubanco cuenta con una cantidad suficiente de activos líquidos de alta calidad, mismos que son suficientes para cubrir sus obligaciones para un horizonte superior a los 6 meses.

- c. Las operaciones del balance desglosadas por plazos de vencimiento y las brechas de liquidez resultantes, incluyendo las operaciones registradas en cuentas de orden.

mar-2020 cifras en millones de pesos	De 1 a 7 días	De 8 a 31 días	De 32 a 92 días	De 93 a 184 días	De 185 a 366 días	De 367 a 731 días	De 732 a 1,096 días	De 1,097 a 1,461 días	De 1,462 a 1,827 días	De 1,828 a 2,557 días	De 2,558 a 3,653 días	De 3,654 a 5,479 días	De 5,480 a 7,305 días	Más de 7,306 días
Brecha	2,065.12	- 238.84	- 371.53	- 214.72	- 39.30	3,509.39	- 2,339.52	- 498.28	- 374.89	0.06	0.00	0.00	0.00	- 3,856.76
Brecha Acumulada	2,065.12	1,826.28	1,454.75	1,240.03	1,200.73	4,710.12	2,370.60	1,872.32	1,497.43	1,497.50	1,497.50	1,497.50	1,497.50	- 2,359.26

## II. Información cualitativa:

- a. Gestión del Riesgo de Liquidez en Consubanco.

Consubanco procura mantener niveles altos de liquidez a través de una inversión de sus excedentes de tesorería en instrumentos líquidos de alta calidad crediticia que permitan venderlos a descuento con una pérdida mínima medida a través del VaR de liquidez con un horizonte de 10 días.

Adicional a lo anterior, la cartera de Consubanco se encuentra altamente pulverizada de modo tal que el incumplimiento de un número significativo de acreditados no tenga un impacto alto.

- b. Estrategia de Financiamiento, incluyendo las políticas de diversificación.



Actualmente Consubanco está concentrado en el fondeo que puede obtener a través de colocación de deuda en el mercado sin embargo a través de distintas estrategias está ampliando la participación del fondeo de ahorradores, ya sea de personas físicas o morales.

c. Técnicas de Mitigación.

Consubanco cuenta con un alto nivel de activos líquidos de alta calidad, esto está basado en el Régimen de inversión altamente conservador y de los distintos mecanismos de monitoreo con los que la Unidad de Administración Integral de Riesgos cuenta para anticipar cambios adversos en los indicadores.

d. Uso de las pruebas de estrés.

Las pruebas de escenarios de estrés de Consubanco, SA IBM tienen como objetivo advertir a los distintos órganos sociales y al personal responsable de la toma de decisiones en materia de liquidez de la Institución, sobre los posibles impactos adversos considerando los riesgos a los que está expuesto el Banco.

Estas pruebas complementan los modelos internos de Consubanco utilizados históricamente al incorporar escenarios extremos de condiciones de liquidez del mercado, caracterizado por su factor exógeno que permitan a la alta dirección de Consubanco SA IBM identificar los impactos más importantes de manera preventiva con la finalidad de mejorar tanto procesos como estrategias de gestión que fortalezcan el proceso de planificación y complementen el Perfil de Riesgo Deseado y Límites de Exposición al riesgo.

e. Descripción de los planes de financiamiento contingentes.

Consubanco cuenta con distintos planes para contingencias que pudieran afectar su operación diaria; para restricciones relacionadas con desastres naturales, se cuenta con el DRP (Disaster Recovery Plan) por sus siglas en inglés; para eventos de reducción de liquidez en el mercado o internas, con el Plan de Financiamiento de Contingencia y en caso de que este no contenga todas las acciones necesarias por la severidad del evento, el Plan de Contingencia.

**Unidad de Administración Integral de Riesgos**  
**Consubanco S.A., Institución de Banca Múltiple**

**Datos al: 31 de marzo de 2020.**